

企业工程项目全过程造价控制与管理措施探究

司国彩

(瑞衡工程咨询有限公司, 宁夏 银川 750000)

摘要:为解决传统工程项目造价管理存在的不足,引入全过程造价管控方法,并对企业工程项目全过程造价管理现状展开分析。针对存在的不足,提出在项目决策、项目设计、项目施工、项目验收等各个环节中,落实全过程造价管理的解决措施,以期为企业工程项目造价管理人员提供参考,提升全过程造价管控的实施效果。

关键词:企业;工程项目;全过程造价管理

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

文章编号: 1004-7344(2023)34-0142-03

0 引言

合理的控制工程造价是财务企业工程项目管理的重点,也是推动企业稳定长远的关键。在企业现代化发展中,因工程造价控制不当,而引发的经济风险逐步增加,需要企业引入全过程工程造价控制理念,对传统造价管控方式进行革新,保证造价管控深入工程项目建造的全过程中,提升造价数据的准确性,从而获得良好的造价管控成效。

1 企业工程项目实施全过程造价控制的意义

对于工程项目而言,全过程造价控制与管理是指行为主体为达成管理目标,按照事先制定的计划,对被控对象产生的实际值和计划值进行对比、检查、纠正的过程。而全过程造价管控可具体分为事前、事中、事后几个阶段,针对工程项目中的人力、材料、技术、物力资源的应用进行控制,发挥良好的约束作用。

与传统的造价管控方式相比较,全过程造价管理存在着以下优势。

(1)减少成本支出。工程项目在实施的过程中,容易受到各类因素的影响,出现设计计划的变更。如施工现场地形变化,气候和环境因素的影响,造成施工时计划变更,不但影响工程的进度,还增加工程项目的造价成本。而落实全过程的造价管理,对工程成本进行科学的管控,并加强技术的审查,可协调工程建设环节,避免出现施工变更,从而降低施工成本的支出^[1]。

(2)优化资源配置。近年来,我国工程项目规模逐步扩大,工程消耗的资源量也随之增加。需要企业落实严格管控措施,对工程项目建设过程中使用的原材料、人力资源、设备、技术进行分析,细化项目成本分类,实现项目资源最大化的利用,促进项目工程资源的优化配置。同时,落实全过程的造价管理,可严格控制原材

料的使用,杜绝材料的浪费,从而有效地预防工程质量安全问题,减少项目工程成本投入^[2]。

(3)提升项目工程经济效益。盈利能力作为企业运行发展的主要目标,是保障企业稳定运行发展的前提和基础。而落实全过程成本控制,利于精准的预测项目风险,并了解行业发展趋势,最大限度减少外部因素对项目工程建设的影响,从而促进企业经济效益的提升。

2 企业工程项目全过程造价控制与管理存在的问题

2.1 对全过程造价控制的重视度不足,造价管理理念滞后

目前,在市场经济改革下,企业逐步认识到造价管理的重要意义,并展开造价管理创新探索。但是,由于企业将更多的资源和管理中心投入经济活动中,造成造价控制能力理念,侧重于全盘操控,通过扩大监督管理职权,强化管理力度。而在工程建设的全过程中,注重最终的结算,使项目估算、概算、预算、结算四个阶段相互分离。造价管理人员在工程完成施工后,在工程结算阶段才真正的进入项目中,对总费用进行审查。这种工程造价管理侧重于事后监督,对初始设计阶段、决策阶段、项目筹划阶段,忽视工程造价的管控,造成造价管控范围狭窄,难以发挥其原本的效用。而分析产生这种现象的原因,一方面是企业长久的处在竞争状态中,公司造价管理理念不能及时更新,认为传统的管理理念与管理框架能够满足企业发展的要求。而落后的工程造价管理理念,容易造成管理形式混乱,不能形成完整的指导性管理意见。部分企业在落实职权的过程中,出现监督权力的混乱,弱化造价管理的效果。另一方面,工程项目管理存在配合度不高的问题,部分管理人员只根据最终的审计数据资料进行监督,在工程建设

的整个过程中,管理人员与其他部门的沟通过少,造成难以达成全过程的管控。

2.2 造价管控难以深入工程项目实施全过程,存在阶段性的问题

全过程造价管理需要覆盖工程项目筹备、施工、验收等各个环节中,对工程项目建设全过程进行造价的管控。但是目前,很多企业重视施工进度的管理,在前期筹划、施工设计、工程验收等环节中,缺少造价管控,还不能形成全过程的管理。在前期筹划和施工设计环节中,针对施工环境、施工材料、施工资源的分析不深入,工程造价数据结果不准确,影响后续造价管控工作的落实,也降低施工决策的合理性^⑧。在施工的过程中,面对施工计划的变更,造价管控人员缺少相应的经验,导致工程施工的预算成本提升,不断增加工程项目周期,也影响施工进度,施工工作的有序落实。在工程验收阶段,部分管理人员不了解竣工验收的重要价值,面对烦琐的验收工作任务,往往只进行表面的工作,使企业对工程资金的使用情况产生错误的判断,进而影响造价全过程的管理效果。

3 基于企业工程项目全过程造价控制与管理的有效措施

3.1 在项目决策阶段制定估算方案,加强造价控制

在企业工程项目决策阶段做好全过程造价控制和管理的工作,是建设部门对于项目总体造价把控的重要条件。因此,必须要高度重视决策环节的控制和管理,从源头上严格把控工程项目造价,减少资金浪费情况,保证获取更大收益。

(1)建设部门在决策阶段,需要深入分析,国内外经济与社会状况,适当借鉴国内外先进经验和办法,全面、科学评估拟议的项目价值性、科学性和可行性。然后,在相关法律法规支持和保障的前提下,根据实际工作经验,深入分析工程项目实际需求和造价要求,结合工程项目地区发展趋势,深入研讨决策的现实性、真实性与严谨性,保证项目投资科学性^⑨。

(2)应遵循小成本、高成效、高收益原则,加强成本预算,积极与与时俱进,改良和优化成本预算模式,保证预算数据与具体成本支出数据相差无几,确保为工程决策环节提供真实、可靠的预算数据支持,避免因错误数据干扰决策可靠性和有效性。

(3)深入市场展开严谨的考察和分析工作,除了考虑销售环境,还应考虑工程项目建设中涉及的原材料市场动态价格、人力资源成本、设备设施支出等多方成本,确保工程项目在进入具体运营阶段时,能够获得充

足的原料供应,避免受原材料市场价格波动所影响,导致成本支出过大或原材料供应不足。

(4)还需深入分析工程项目施工现场情况,包括施工现场环境中,地下水分布情况以及地表土壤性质,结合现场施工条件综合拟定可行性报告,当现场条件十分不利时,需要邀请专家进行技术经验论证,根据论证资料编制论证报告,保证工程项目能够科学落实。

3.2 在项目设计阶段做好造价管理,节约成本支出

工程项目设计阶段是保证造价控制与管理效果的关键环节,只有确立科学、合理的工程项目设计方案,将造价控制体现在设计环节,才能有效节约成本支出,保障工程项目后续规范、科学落实。为此,应注重在工程项目设计阶段融入全过程造价控制,有效防止工程建设中出现投资超过限额、成本支出超标、资金浪费的问题,更好地发挥建设单位、设计单位及施工单位在全过程造价控制和管理中的职能作用^⑩。

(1)紧密结合工程项目实际情况、需求与目标,坚持以保证工程项目设计方案科学、精准、合理为目的,深入考察所选设计单位往期承接的工程项目实际情况,判断单位是否符合自身需求,以及设计单位施工图设计能力。分别从资质、能力、信用等多角度入手,筛选出具有资质的设计单位。

(2)在工程项目设计阶段,需重视加强技术人员、造价管理人员、项目管理人员等多方主体协同配合,共同为设计人员提供所需资料,保证工程设计方案切实可行。

(3)严格落实限额设计,通过控制工程项目总投资,紧密围绕层层限额理念,在有限资金分配前提下,合理控制设计方案环节投入的资金成本,实现全程话造价控制。

3.3 在项目招标阶段做好规范管理,降低造价风险

做好工程项目招投标环节的造价管理和控制工作,具体如下。

(1)应严格管控招标文件的编制质量,可通过聘请专业团队,或是委托给专业招待机构,负责编写招标文件,来保证招标文件撰写规范、标准、具有法律依据。

(2)建设部门需要详细核查工程量清单的编写是否与我国建筑行业颁布的标准一致,是否符合工程项目实际设计与作业状况,是否内容规范,且涉及每个项目的要求和收费标准,保证工程量清单细致、完整且规范,不存在遗漏^⑪。

(3)加强对投标书的审查力度,针对投标书做好合理性评估,精准识别投标书类的大量项目,根据建设计

划对工程项目投标价格标准进行精准计算。在对所有工程单位成本构成的合理测算基础上,综合选择最佳候选,以确定中标者。

3.4 在项目施工阶段做好造价控制,避免资金浪费

针对工程项目施工阶段,做好全过程的造价控制和管理。

(1)需要严格管理建筑工程施工材料费用,建筑工程招标方式对工程材料进行科学管理。可通过深入市场分析、调查,多家对比建筑材料厂家、供应商,掌握供应商的资质、信用、材料质量等多方信息,综合对比成本低、质量高的材料厂家直接采购。并在材料入场后加强严格审查,保证入场后的材料与材料单数量、材质要求相符。

(2)严格管控工程项目人力成本,借助班组的方式严格控制人工费用,在班组竞标过程中,还应充分发挥工作人员的主观能动性,将人工作用发挥最大化,努力为企业创造更多效益。

(3)严格管理施工现场签证,要求签证必须在一周内时间内处理完毕,签证必须附有图纸,明确标明对象和项目位置。针对隐蔽工程可以附上示意图,展示详细作业参数。签证审查人员需严格履行自身职责,细致审批签证信息,及时高效办理审批手续,防止出现签证虚假问题^[7]。

(4)做好施工现场到信息资料采集与整理工作,包括施工部门作业是否满足相关设计变更内容;签证单据书写是否标准;变更事项是否有设计部门管理人员签字等等,针对签证状况与作业变更做好资料收集工作,以便于在后续项目结算环节,为其提供更为可靠的参考内容。

(5)还需认真落实好工程项目的审计工作,除了针对审计金额做好严格的监督、审核力度,还需要通过审计,及时发现投资管理中存在的问题,以此来不断完善工程投资,加大资源控制和分配,避免造成资源浪费的问题。

3.5 在项目竣工阶段做好审查工作,深化管理效果

针对工程项目竣工阶段做好审查工作,对于切实提升全过程造价控制与管理质量,实现经济效益最大化具有重要作用。一方面,需组建专业团队,负责审核项目完成情况,包括认真审核承包方招标文件是否符合招标要求;招标方式是否有未完成的项目;是否存在遗漏项目;施工质量是否达标^[8]。另一方面,需要认真清点、核定工程量,筛查计划变更状况,明确提出在施工环节出现的所有变更状况,必须要附带准许变更的纸

质证明,需经过合同监理单位签字盖章。重点检查现有工程量测量结果,才能计入付款范围内,丢失或不完整的更改程序不计入付款范围。

4 结语

总而言之,现代工程项目有着投入大、规模大、周期长的特点,传统的造价管控方式,难以深入的到工程项目实施的各个环节中,造成企业成本投入加大,造价管控效果不高,从而很难找到理想的效果。而落实全过程造价控制与管理,能够分阶段的抓重点,将全周期成本理论渗透于管理工作中,完成对项目工程监督全过程的管控,提升造价管理的准确性和有效性。目前,企业项目工程重视对全新造价管理方法的应用,但是仍然存在全过程工程造价管控上的不足。对此,细化工程项目实施的各个阶段,在项目决策、项目设计、项目招标、项目施工、竣工审查等各个环节中,落实规范化的造价管理活动。通过分阶段抓重点的管控,快速识别项目过程实施过程中存在的风险,通过落实管控措施,减少风险对工程建造的影响。并且最大限度地减少工程项目减成本支出,深化管理效果,从而达成预期的管控目标。

参考文献

- [1] 张芳彬.建筑工程施工管理中全过程造价控制应用研究[J].中国建筑装饰装修,2022(7):95-97.
- [2] 沈婷.采矿工程的全过程造价管理研究[J].中国金属通报,2022(1):19-21.
- [3] 孙凯迪.工程造价咨询企业在工程全过程造价控制时代的战略分析[J].工程建设与设计,2021(21):210-212,221.
- [4] 张勇.探析建筑经济管理中全过程工程造价的运用与重要性[J].中国市场,2021(10):61-62.
- [5] 杨陈姜.全过程造价控制在建筑工程造价审核中的运用初探[J].建筑与预算,2020(8):14-17.
- [6] 程燕梅.项目全过程造价控制在建筑工程造价审核中的应用研究[J].绿色环保建材,2020(8):140-141.
- [7] 徐嘉.EPC项目工程总承包单位的造价管理研究[D].云南:昆明理工大学,2022.
- [8] 潘红英.对工程项目全过程造价跟踪审计的监督体系研究[C]//全国科技振兴城市经济研究会.中国科技成果荟萃(2022卷).广州:中国管理科学研究院科技管理研究所,2022:26-30.

作者简介:司国彩(1984—),女,汉族,宁夏银川人,本科,工程师,主要从事工程可行性研究、清单控制价编制、结算编制及审核、工程造价鉴定、工程全过程造价控制、工程咨询等工作。