

# 公路施工安全管理中存在的问题及改进

余洪华

(四川公路桥梁建设集团有限公司,四川 成都 610000)

**摘要:**伴随着我国社会不断进步与发展,我国政府相关部门加大了对经济建设工作的重视,并逐步提出许多较为严格的要求。公路作为国家经济建设工作中至关重要的组成部分,与人民群众的日常生活有着紧密的关联,逐渐受到社会各界的广泛关注。基于此,首先简单阐述了公路施工安全管理的概念与重要性,其次归纳出安全管理工作存在的问题,最后提出具有针对性的改进方法,以期为公路施工安全管理工作开展提供参考。

**关键词:**公路施工;安全管理;管理问题;改进策略

**中图分类号:**U415.12

**文献标识码:**A

**文章编号:**1004-7344(2023)35-0079-03

## 0 引言

在新时期背景下,公路工程项目数量与规模逐渐扩大,为我国公路发展提供了优质的服务与帮助。公路建设在高速发展的同时,安全管理问题逐渐暴露出来,如果不能在第一时间内进行解决,将会严重影响到公路施工的质量与最终效果。因此,建设企业需要提高对安全管理工作的重视程度,加大管理力度,采取现代化方法开展施工安全管理工作,在提高公路工程施工效率的同时,营造出安全稳定的施工环境,为公路工程施工工作顺利开展提供保障。

## 1 公路施工安全管理工作的相关概述

### 1.1 内涵

安全管理工作在公路施工建设过程中扮演着极为重要的角色,与施工水平、施工质量、施工效果以及后续使用情况息息相关。由此可见,开展安全管理工作对公路施工工作有着十分重要的积极作用。公路施工安全管理工作与其他工作相比,具有综合性较强、所涉及的工作内容较多、覆盖面较广的特点,贯穿于公路施工各个阶段当中,以提高管理模式的现代化水平、提高生产的安全性为主要目标,在公路施工当中占据着极为重要的地位。在实际开展公路施工安全管理工作过程中,一方面工作人员需要根据实际情况建立健全安全生产管理制度,进一步满足国家与行业内部的要求与标准,为社会高质量高水平发展贡献力量;另一方面要注重安全管理工作,将科学先进技术与现代化管理工具融入其中,实现深度融合,及时准确地挖掘出公路施工过程中存在的安全隐患问题,并采取合适的方法进行解决,从源头上降低安全隐患问题发生的可能性,有效保证公路工程项目各项权益,促进公路工程项目能够如期竣工。

### 1.2 必要性

(1)有利于提高公路工程施工方案的可行性与科

学性。安全管理作为公路施工现场管理工作中不可缺少的组成部分,安全管理工作开展的好坏这样会直接影响到公路施工的质量,甚至可以超出施工现场而延伸至施工方案制定阶段。由于公路施工工作具有复杂性,在实际开展过程中,会面临着多样化的风险<sup>①</sup>。在此种情况下,就需要施工方案作为支持,为施工建设工作的开展指引正确方向。工作人员在制定施工方案过程中,需要充分考虑到施工现场的实际情况、施工要求以及施工现状等内容,通过开展安全管理工作,对施工现场进行全面的分析与评估,为施工方案制定工作的开展提供真实有效的帮助,能够大幅度提升施工方案的可行性与实际性,更好的为施工人员提供专业指导,促进公路施工工作安全稳定开展。

(2)有利于减少经济损失。公路工程施工建设工作开展的主要目标就是为人们构建出良好的公路环境,为人们出行和车辆运行提供服务与帮助。要想实现这一目标,施工人员就需要努力做好各项施工建设工作,保证每一项工作就能够达到现代化的要求标准,在质量上取得优势,顺利完成公路工程施工建设工作<sup>②</sup>。通过开展公路施工安全管理工作,对施工现场进行细致的分析与探究,在第一时间内找出公路施工建设过程中存在的安全问题,及时准确地进行解决,减少安全事故的发生,避免因意外而造成停工现象,从而保障公路工程施工能够在规定的时间内完工,合理减少各项损失,如人员伤亡、财产损失、刑事诉讼等其他损失,帮助公路建设企业实现经济效益与社会效益协调发展的目标。

## 2 公路施工安全管理工作的开展过程中面临的挑战

### 2.1 安全管理意识有待进一步提升

现阶段,公路建设企业内部领导者与管理者逐渐

认识到开展施工安全管理工作的的重要性,纷纷采取各种各样的方法来开展该项工作。与此同时,我国政府相关部门加大了对公路工程施工建设工作的关注,尤其是对安全管理工作,逐步提出许多较为严格且多样的要求,例如要求所采取的管理措施之间具备协调性,确保公路施工安全管理工作高质量开展<sup>④</sup>。尽管如此,在实际开展施工安全管理工作过程中仍然存在各种各样的问题,安全管理工作仍有很大的上升空间。造成安全管理效果与效率不佳的原因在于,部分公路建设企业内部管理者或相关工作人员对安全管理工作缺乏高度的重视,没有深刻的认识与了解到开展安全管理工作的必要性,安全管理意识较为薄弱,在此种情形下开展安全管理工作势必会事半功倍,不能及时准确地找出公路施工过程中存在的安全隐患与存在风险,有很多问题没能得到切实地解决,从而大幅度降低了安全管理工作的开展的水平与效果,无法对公路施工健康稳定开展提供保障。

## 2.2 安全管理制度缺乏健全性与规范性

安全管理工作作为公路工程施工管理体系中核心的组成部分,只有努力做好安全管理工作,才能够提升公路工程施工的安全性与综合性,对提高公路工程施工整体质量与最终效果有着关键性的作用。然而,对部分公路建设企业内部管理体系进行精细化的探究,不难发现,在安全管理体系方面上存在诸多的问题,如安全管理体系不健全、安全管理制度内容不规范、安全管理标准不统一等,并没有根据特定的岗位来制定相关管理制度,无法在最大限度上将安全管理制度的内在价值与作用充分发挥出来,给公路施工的安全性和可靠性带来了较为严重的消极影响,提高了安全生产事故发生的可能性。不仅如此,即便具有较为完善的安全管理制度,但是在实际开展过程中管理人员凭借自身的工作经验与主观思想来开展,导致所开展的安全管理工作具有较大的随意性,难以提升安全管理工作的规范性与标准性,不利于公路工程项目施工建设工作的开展。

## 2.3 管理队伍能力与专业程度有待强化

现如今,我国城市化速度逐渐加快,使得公路工程项目数量与规模日渐扩大。从实际角度出发,在开展公路工程施工建设过程中需要面临着诸多的挑战,特别是安全管理工作,极易受到内外部因素的影响,一旦受某一种因素的影响,将难以保证安全管理工作能够高效开展。对此,如何科学有效的开展施工安全管理工作成为公路建设企业发展的重中之重。在此种情况下,对安全管理队伍的专业性大幅度提升,安全管理工作人员不但要具备专业的理论知识,理论性与专业性较

强,而且还要具备分析能力、实践能力以及临场反应能力等,只有这样才能切实解决安全问题<sup>④</sup>。然而,管理队伍中大部分工作人员没能达到上述要求,管理人员的专业程度有待进一步提高,当安全隐患问题发生时,安全管理人员很难在短时间内进行有效解决,从而措施的最佳解决时机,使其安全管理效果与预期目标存在较大的差距。造成上述问题出现的原因在于,安全管理人员并没有按照现代化安全管理人员的标准来规范与提升自己,对先进的管理思想与管理方法认识的不够全面,仍然采取传统的管理思想与管理方法来开展安全管理工作,导致安全管理工作存在落后性与滞后性的问题,难以保障公路工程施工的整体质量。

## 3 强化公路工程施工安全管理效果的有效策略

### 3.1 树立科学良好的安全管理意识

思想意识是行动的先导。科学正确的思想意识能够为行动开展与落实提供思想理论依据,确保各项工作准确开展。因此,公路工程建设企业要想提高安全管理工作的成效,增强工程施工的整体质量,可以从思想意识入手,企业内部领导者与管理者革新自身的发展理念,鼓励并引导工作人员树立安全生产意识,端正工作态度,全身心的投入公路工程施工建设工作当中。

(1)公路建设企业内部领导者与管理者需要加大对安全管理工作的重视,并积极推进安全管理工作,鼓励并引导各个工作人员参与到安全管理工作当中,加强工作人员之间的有效沟通与交流,从多个角度来开展安全管理工作,集思广益,强化安全管理工作的成效,保证安全管理措施能够准确深入公路工程施工的细节当中。

(2)建设企业可以开展与安全生产相关的宣传会、座谈会以及日常例会等形式的活动,在活动开展过程中对先进的工作理念进行讲解,强化施工人员对安全生产的意识,在潜移默化中培养施工人员的安全意识,促使施工人员能够安全生产,严格坚持并遵守安全生产的第一要义,精准降低后续安全管理工作的难度与强度,为施工工作与安全管理工作的开展提供思想理论依据。

### 3.2 建立健全安全管理制度

由于公路施工安全管理工作贯穿于施工建设的各个阶段当中,在实际开展过程中具有一定的难度与挑战,要想准确扭转上述局面,公路建设企业可以通过构建安全管理制度的方法来实现,完善安全管理制度内容、明确安全管理标准,规范化与合理化的开展安全管理工作,确保所开展的安全管理工作达到规定的标准,切实解决问题。

公路工程建设企业需要准确认识到法律法规建设是安全管理的重要内容,认识到法律法规建设对安全管理工作的开展同样有着不可替代的作用,在现有的施工行业规范及其相关法律法规的基础上,明确施工安全管理的要求,不断构建具备科学性、标准性以及全面性的安全安全管理体系,为公路安全施工管理工作的开展提供制度保障,要求安全管理人员严格遵守管理规范来开展管理工作<sup>①</sup>。在具体开展安全管理制度构建工作期间,公路建设企业不应随意将该项工作交给工作人员,而是需要在内部各个工作部门当中选取工作能力较强的工作人员组成制定小组,将安全管理制度构建工作交给制定小组,领导层人员需要对制定的全过程进行精细化与动态化的监管,确保安全管理制度构建工作稳步开展,保证最制定的安全管理制度具有科学性与严谨性的特点。

在构建完安全管理制度体系之后,需要注意的是执行安全管理制度内容,将安全管理制度准确落实到实处,查看安全管理人员是否按照安全管理制度的要求来开展的,一旦发现安全管理人员仍然按照自身的主观想法与工作经验来开展,就需要进行严厉的打击,并及时进行调整与纠正,将安全管理制度的管控功能全部呈现出来。此外,相关工作人员还是要对安全管理制度的落实情况进行实时的监管,找出与实际施工情况不匹配的地方,根据公路施工要求、安全管理标准、人们出行的实际需求等内容进行改善与优化,逐步提升安全管理制度的实用性、适用性以及整体性,更为优质的开展安全管理工作,大幅度提升安全管理工作开展的专业水平与整体性,确保公路工程项目能够高效开展。

### 3.3 打造一支专业的安全管理团队

安全管理人员作为公路施工安全管理工作的主要主题,安全管理工作的开展离不开安全管理人员的知识。由此可见,安全管理人员的工作素养与专业能力成为影响安全管理工作开展质量与效果的首要因素,是保障安全管理工作稳定开展的基础条件。因此,公路建设企业要全面认识到这一点,提高对培养管理人员的重视程度,定期组织并开展培训活动,为安全管理人员学习先进管理思想与方法提供有利条件。

(1)公路建设企业可以加大资金投入,聘请最有专业理论知识与丰富的工作经验的人员来开展培训活动,围绕安全管理的基本内容进行拓展讲解,并将现代化管理意思、管理知识以及管理手段融入其中,进一步加强安全管理人员对现代化安全管理工作的认识与了解,紧跟时代变化与发展的脚步,与时俱进,牢牢掌握安全管理工作的重点内容与关键点,在潜移默化中提

高工作人员的专业程度,促使公路施工安全管理工作先进化开展与实施。

(2)企业需要定期或不定期地开展考核活动,针对安全管理人员近期所学的知识进行考核,并设定合理的考核指标。考核成绩超过指标的工作人员应给予奖励,对没能超过考核指标的工作人员进行二次培训或采取相应的处罚方法,充分调动安全管理人员学习的积极性与主动性,实际工作人员能够自觉主动的学习现代化知识与技巧,充分激发安全管理工作学习的兴趣与欲望,促进自身全面发展,为安全管理工作的开展提供专业人员支持,降低安全事故与不良事故发生的概率,为公路建设企业创新发展提供新鲜活力与动力。

(3)安全管理人员自身需要树立终身学习的思想,注重自身建设工作,精益求精,不断完善自己,保障自身所掌握的专业知识与管理技巧达到现代化要求,进一步提升安全管理人员的技能水平,充分将自身的主观能动性发挥出来,保障公路工程整体施工质量,推动安全管理工作向现代化、高效化以及专业化方向转变与发展。

## 4 结语

综上所述,规范系统的开展公路施工安全管理工作对提高施工水平与整体质量有着举足轻重的作用。因此,公路建设企业需要加强对安全管理工作的重视,通过树立良好的安全管理意识、建立安全管理制度以及打造安全管理团队等方法,来落实安全管理工作,全面做好风险评估与防控工作,迎难而上,解决面临的各种风险,助力公路工程项目建设工作安全稳定开展与实施,为人们出行打造坚实基础,完善基础设施建设,促使社会进一步发展。

### 参考文献

- [1] 于宏昌.公路工程施工安全管理及技术优化措施[J].运输经理世界,2022(22):128-130.
- [2] 张琨.关于做好高速公路施工安全管理工作的几点思考[J].低碳世界,2022,12(3):123-125.
- [3] 吴宁.公路工程施工安全管理及施工技术分析[J].工程技术研究,2022,7(6):162-164.
- [4] 刘忆龙.公路工程施工安全管理中存在的问题及改进策略[J].住宅与房地产,2020(3):153.
- [5] 郭建伟.公路工程施工安全管理中存在的问题及改进策略[J].交通世界,2019(26):145-146.

作者简介:余洪华(1991—),男,汉族,四川会理人,本科,助理工程师,主要从事安全管理工作。