

房屋建筑工程的施工质量管理问题及对策

梁智伟

(广州市房屋开发建设有限公司, 广东 广州 510030)

摘要:从目前的建设状况来看,绿色建造是目前我国建筑业发展的主要方向,也是时代的发展需要。在实际的施工中,要大力宣传绿色施工理念和相关技术手段,由于采用了新工艺和新设备,因此在建设工程中,对质量的控制具有了一定的难度。要想持续满足当今社会发展的需要,就必须要对建筑工程的施工管理进行持续的创新,确立新的管理模式和管理方式,并要不断地探索管理手段。

关键词:房屋建筑工程;质量管理;问题与对策

中图分类号:TU712.3

文献标识码:A

文章编号:1004-7344(2023)38-0001-03

0 引言

对房屋建筑工程施工质量的管理在建筑工程中发挥着十分关键的作用。对房屋建筑施工的质量管理,对建筑物的外形和使用功能都有很大的影响,其管理的优劣,将会对建筑施工企业的经营效果和声誉产生直接的影响。为了赢得更大的市场份额,建设企业应努力提升自己的核心能力,强化自己项目的质量控制。然而,在实际的工程建设中,由于质量不达标而产生了许多问题,对我国的住房建设的总体发展产生了较大的影响。

1 房屋建筑工程施工质量管理意义

1.1 符合人们的现实需要

就住房而言,它是人民生活中的一种必需品,应当引起各方的重视,采用行之有效的方法,强化对住房的安全性,从而提升其利用的效能,建设单位将其作为工程的目的,将其放在了质量控制与安全管理的高度上,在这两个层面上展开了相互的配合,利用一种行之有效的管理方法,在工程建设的进程中,达到了良好的品质,从而达到了人民的日常生活需要,增强了住房建筑的安全性及舒适性。

1.2 提升建筑企业的经济效益

对房屋建筑工程进行施工管理,能够让建筑企业的经济效益持续提升,要实现对房屋建筑施工的质量管理,就必须对施工过程中的每一个环节进行监控和管理,防止出现对施工材料的浪费,也防止对机械设备的破坏,这样就能节约出很多的施工费用,让企业的经济效益和社会效益都可以获得更好的提升,为建筑企业累积更多的资本,进而能够让他们在如今的激烈的建筑市场中获得一席之地。

1.3 提升房屋建筑的管理水平

房屋建筑工程的施工管理质量是影响房屋建筑工程的关键因素之一,要加强对房屋建筑施工的质量管理,进而提升房屋建筑的总体管理水平,就必须加强对

房屋建筑施工的监管,要了解施工现场的真实情况,并能更好地发现施工中出现的问題,进而更好地加以处理,如此才能防止施工质量问题的出现,才能有效地减少建筑企业的事故成本,才能推动建筑企业的发展^[1]。

2 房屋建筑工程施工质量管理准则

在房屋建设项目中,建设项目的评估指标就是建设项目的建设品质,所以,研究建筑工程建设过程中的建设项目的规范及其特点是非常有意义的,也是非常必要的。这其中,就包含了对不安全因素的预测和对工作人员的安全意识的培训,这些都是十分关键且十分有必要的,对不安全因素的预测一定要在施工前进行。有关工作人员应该在施工的前期,全面的评估房屋建设工程,对建设工程施工场地周围的地质和水文情况进行全面的评估,并对可能出现的质量问题进行预测,从而制定出周全且科学的施工方案,在需要的情况下,还可以利用科学的信息技术,对施工方案进行仿真,从而使可能出现的质量事故在其内部得到及时的检测,从而进行防范。

3 房屋建筑工程施工质量管理的影响因素

3.1 人为因素

人是房屋建筑工程施工的根本,如果没有人的参与,就不可能进行任何的施工活动,所以,在影响房屋建筑工程施工质量管理的诸多因素中,人的作用应该排在第一位。因为人与人之间存在着差异,所以人与人之间的职责也存在差异。例如,管理人员如果在管理过程中存在着不合格的管理能力,或者在管理过程中存在着滥用权力,甚至是贪污公款,这些都将会对房屋建筑工程的施工质量造成很大的影响。而作为一个施工人员,如果他们的施工经验和专业技能程度的高低,也会对整个房屋建筑工程的质量产生直接的影响。

3.2 施工建材因素

所有的房屋都是由建筑材料构成。对建筑材料的挑选,是一件很有技术含量的事情,如何挑选出一种既

可以保证产品的性价比,又可以保证产品的品质满足建设项目的需要,这是对建设项目团队的一大考验。假如使用了优质的施工材料,就可以让建设工程的品质得到很好的保证,相反,就会造成整体建设工程品质的降低。此外,施工材料还会在建筑施工的成本方面起到很大的作用,因此,通过正确地选用施工材料,可以让施工效率得到很好的提升,同时也提升了建筑施工企业的施工效率^[4]。

3.3 施工设备因素

在建筑施工中,采用何种施工设备进行施工,也会影响到房屋建筑工程的施工质量。当前,我国大多数的房屋建设公司,为节约建设费用,经常不会定期地对施工装备进行维修,更不会及时地进行更新,从而造成工程品质下降,并有可能出现重大的工程事故。图1为房屋建筑工程质量管理体系。

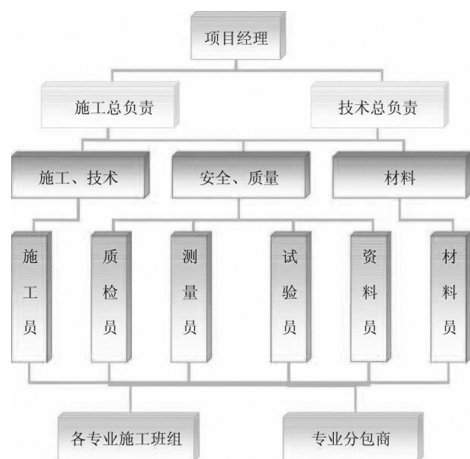


图1 房屋建筑工程质量管理体系

4 房屋建筑工程质量管理过程存在的问题

4.1 组织管理体制不完善

施工团队的技术水平以及总体素质将会对将来的项目产生影响,所以必须要强化对施工团队的管理,这也是施工质量管理中的一个重要方面。目前,国内大多数的房屋建设项目都存在着时间长、工艺烦琐、人力物力投资多等问题,这就加大了项目的管理工作的难度。许多公司缺乏完善的管理体系,存在着管理人才匮乏、品质检验工作不力等问题,这些都对房子的品质产生了极大的影响。

4.2 缺失管理制度以及机构

目前,许多施工公司所采用的品质管理系统,都是从厂家的有关系统中,直接学习厂家的有关系统,这种系统缺乏对真实项目的深入研究,在实践中不能取得良好的结果,不能与建筑业的快速发展相匹配。许多公司都针对高层和低矮的建筑,分别制订了技术处理和材料使用的法规,但是,在质量管理体系中,仍然存在着一些不足之处,整体的管理程度不高,不能对房屋的

质量进行有效的监督。一些公司在对其进行管理机构的设置和对其权限的安排方面存在着不足之处,通常情况下,在施工现场的管理机构只是为了应对有关部门的检测而建立起来的,并没有能够将其真正地起到对其进行质量监管的效果^[3]。

4.3 机械设备与施工材料缺乏良好管理

机械设备和施工材料的品质,不仅对房子的品质起到了决定性作用,还对建筑公司的成本产生了影响,因此,对设备和材料的管理是质量管理的一个主要方面,许多公司对这方面的工作缺乏足够的关注,在实际的建设中,他们并没有采用合同中所要求的建筑材料。与此同时,由于管理人员本身的素质和管理水平都受到限制,他们没有按照事先制订的方案来对这些材料进行管理,从而造成了在施工现场中,各种材料被随意地堆放在一起,造成了大量的杂乱无章的现象,并且很多产品的品质都相对较低。除此之外,在购买建筑材料和设备的时候,采购人员对于工程实际情况和材料设备的质量缺乏足够的认识,只是单纯地对成本进行思考,从而选择出一些不符合标准的材料,这也是对工程质量产生影响的一个主要原因。

5 提升房屋建筑工程施工质量管理水平的措施

5.1 加强房屋建筑工程施工队伍建设

首先,要加强建筑工人的责任感,加强对项目的管理,要有项目是公司的生命线的思想,要对项目的质量问题进行广泛的教育,让工人了解项目的重要性,从而加强工作人员的责任感。其次,建筑企业要制定健全的教育制度与评价制度,从整体上提升建筑企业员工的业务素质与职业道德,增强建筑企业员工的项目品质观念。与此同时,要建立一个科学的奖惩体系,以奖励为主,以罚为辅,从而让员工的所有者责任感和创业热情得到充分的发挥。

5.2 提升施工管理人员的专业水平

施工人员是保证各项工作顺利进行的重要保证,假如他们的技术水平和综合素质出现问题,就会对施工质量产生很大的影响,从而不利于提高施工质量管理水平。因此,在进行一系列的工程建设的时候,公司要对工程建设人员进行经常性的培训,让工程建设人员可以充分地掌握目前最先进的施工技术,熟悉最新的施工工艺和流程等。此外,在训练的时候,要让员工建立起正确的施工观念,让员工可以在施工中有正确的、规范的作业,不能因为节约时间而忽略某些工序和程序,可以从根本上提高施工质量。与此同时,对于管理人员的管理和培训,更要引起足够的关注,这样才可以让管理人员拥有清晰的管理意识,让他们改变传统的管理思想,并积极地向国际上的一些先进的管理经验和进行学习。然后,再与项目的实际状况相联

系,制订出与施工项目相匹配的质量管理方案,从而提高整个施工质量管理水平^[4]。

5.3 进一步完善施工管理的制度

在工程建设中,要持续改进施工公司的科学、理性的管理体制,强化对施工过程中的品质管控,运用健全的施工管理系统以及工程质量终身制的概念,将责任制一层层地贯彻下去,将责任落实到个人身上,将施工品质贯彻到每一个项目,每一个工种,每一个步骤,并对其进行详细的记载,做好对工程“自检、互检、交接检”的工作,要按照国家和当地的施工质量验收标准,对其进行施工和验收,如果没有达到要求,就不准进行下一道工序的施工。要严格控制建筑物资的采购、运输、检测和使用,并强化采购人员的管理,确保不能让不符合标准的物资和“三无”的商品流入工地。

5.4 做好施工现场的管理工作

在实施过程中,监督机构要根据工作的实际情况,对可能出现质量问题的部位或环节进行严格的监控和分析,并提出详细的监督方案,保证在全过程的实施下,为其制定出一套行之有效的质量控制方案,从而实现对项目的严密控制。在监督过程中,工作人员还必须遵守规范,进行有效的验收,特别是对材料和配件的使用,要进行严格的检测和分析,使检测、检验工作符合具体的实施标准,特别是对重点部位的问题要认真做好登记,把好现场施工质量监督关。

同时也要加强施工环境的管理。工程建设环境主要是指工程的技术环境,工程的操作环境,工程的管理环境,工人的工作环境和周边环境。可以说,建筑的环境对建筑的品质影响更为严重。所以,房屋建筑施工单位和企业要持续地提高施工环境的管理水平,改善施工环境,掌握好技术环境,强化对施工周围的自然环境和文物的保护,这是确保项目质量和安全的重要手段。只有让房屋建筑的施工现场变得更加秩序化、标准化和规范化,才能良好的实现文明施工。工程地质,水文,气象,通风,采光(照明),污染,噪声,振动等是工程建设中的重要环境因子。为了确保施工的品质,就必须要结合项目的特性以及施工地点的具体情况,对会对施工品质产生不利的各种环境因素,采用切实可行的、行之有效的方法,对其进行严格的控制。尤其是混凝土工程,土方工程,水下工程,高空作业等,必须制订出相应的季节质保方案,才能够避免冻害,干燥开裂,冲刷等破坏。

5.5 重视对先进科学技术的应用

因此,对住宅建设项目进行全面的建设,就必须采用先进的建设技术。对建筑技术的要求,既有建筑工人自身的技术水平,又有建筑设备、测试技术、检查工作等。在我国的建设规范和发展下,与具体的建设内容相结合,可以根据产品发展理念,对每一个环节进行细致

的分析和重视,确保产品的品质和性能都可以获得提高。在施工的过程中,以高科技为基础,可确保工程品质及完美的施工过程。特别是在房屋建设工程建设中,以科学技术为强大的动力,对于提高产品质量起着非常关键的作用。在施工过程中要根据实际的施工状况,提供质量标准、工艺流程、操作规范或考核制度等,提高技术措施和施工工艺水平。施工人员在施工的过程中要能够熟练运用新技术和流程,同时加强施工方案、施工工艺、施工组织设计、施工技术措施等的有效管理,这都是实现建筑施工单位、企业创造优良工程质量的重要保证。施工单位要想真正提高住宅施工项目的质量,必须重视新技术、新工艺的先进程度和应用领域,以技术的发展带动产品、工艺的更新,提高质量的管理水平。在施工中要建立符合技术的有关工艺流程、质量标准及操作规程,明确重点或特殊工序,确定质量控制点,并要建立严格的考核体系,持续改善和提升施工技术和工艺,坚持淘汰落后的操作工艺,重视施工效率,确保房屋建筑施工的质量。另外,房屋建设单位和企业应当建立健全的质量保障体系和质量责任制,明确各部门的职责,重点对设计、施工、管理和监督这四大环节进行管理,实现施工过程中的每一个环节都能被有效地控制^[9]。

6 结语

综上所述,对于房屋建筑工程来说,进行施工过程的管理工作是非常重要的。在建筑工程实际的施工过程中,还存在着一系列的问题需要解决,所以建筑企业要从实际情况入手,解决实际施工建设中的各类问题以及重视可能会对建设过程造成影响的各种因素,这样才能保证建筑管理工作的顺利进行要加强制度建设,同时加强监督和管理,实现对材料、人员、施工等多个关键环节的有效监控,对施工人员进行定期的培训,保证施工的顺利进行,保证房屋施工的质量。

参考文献

- [1] 王臻.浅谈房屋建筑工程施工质量的管理[J].河南建材,2018(6):96-99.
- [2] 冯元伯,司国.浅析房屋建筑的质量通病及防范措施[J].居舍,2018(35):11-13.
- [3] 罗御铭.建筑工程质量控制的研究[J].建材与装饰,2018(6):37-39.
- [4] 任颖,王惠梅.浅论建筑施工阶段的质量控制[J].盐科学与化工,2017(8):11-16.
- [5] 卓永辉.建筑工程质量控制与管理探讨[J].建材与装饰,2017(9):130-133.

作者简介:梁智伟(1971—),男,汉族,广东南海人,本科,工程师,主要从事建筑业工程管理工作。